



Migración a la nube:
el trabajo se hace en equipo

Las empresas aumentarán su adopción de servicios en la nube en 10% anual en el periodo de 2020-2025.



Migración a la nube: el trabajo se hace en equipo

Los negocios están cambiando más rápido de lo que pensamos: la tecnología y su avance ya no es la innovación, se ha convertido en un requisito para la operación diaria. De acuerdo con información recabada por el IMCO, las empresas aumentarán su adopción de servicios en la nube en 10% anual en el periodo de 2020-2025¹.

La expansión de los modelos conocidos como IaaS, SaaS y PaaS, y el concepto Pay-as-you-go habla de las ventajas tecnológicas y de negocio que otorgan. Los responsables de TI en las empresas saben lo anterior, sin embargo, su adopción incrementaría si todas las áreas son conscientes de la necesidad de migrar a la nube, no como un capricho tecnológico, sino como una inversión que impulsa la innovación y reduce costos y riesgos.

La Nube como Oportunidad de Negocio

Desde el inicio de este milenio se ha hablado constantemente de la transformación digital y su inminente adopción entre las empresas, estamos por terminar la segunda década del nuevo milenio y el tema es inagotable. Ha sido un camino largo y la penetración de las tecnologías ha sido paulatina.

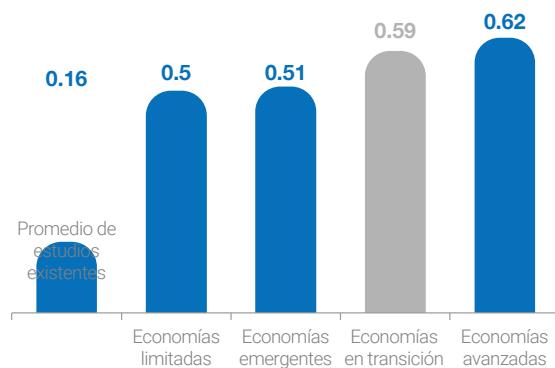
Sin embargo, en este camino, muchas empresas han probado que la adopción de la nube ha sido una de las mejores decisiones operativas y de negocio que han tomado. Con el crecimiento del uso de las TIC, la forma de hacer negocios se ha transformado.

Gracias a lo anterior, el e-commerce crecerá de 1.3% de usuarios a 30% en los próximos seis años, sólo en México². Y de acuerdo con la OCDE, la nube ha logrado disminuir los costos de entrada de las empresas, lo cual implica la creación de cerca de 34 mil empleos.

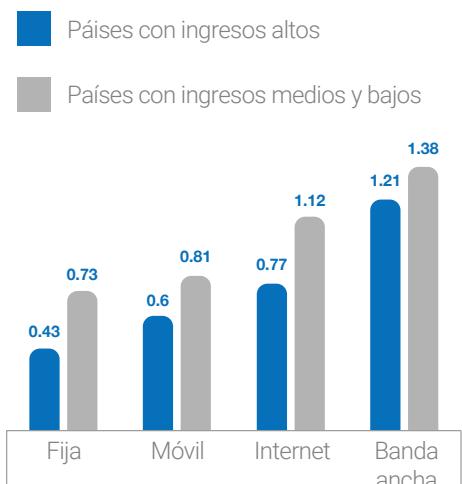
La migración a la nube también implica mayor eficiencia en la operación interna de los negocios, una mayor seguridad y su expansión al 10% implica un crecimiento del 0.59% del PIB, lo cual abre las posibilidades a mayor inversión.

"La expansión de la nube en las empresas implica un crecimiento de hasta el 0.59% del PIB³"

Un aumento de 10% en la digitalización en México tendría un impacto de .59% en el PIB



Un aumento en el acceso a banda ancha repercute en un incremento de 1.38% en el PIB



Tecnología



¹Mapa de ruta 2025 para transformar a México a través de las tecnologías de la información y la comunicación. IMCO, AMITI y Select. En:

<https://imco.org.mx/wp-content/uploads/2013/5/mapaderuta2025.pdf>

²Forrester (2011) Mobile Commerce Forecast: 2011 to 2016.

Ventajas de la migración a la nube⁴

La migración a la nube no sólo impacta en la oportunidad de expandir el negocio, significa una optimización de la operación a mediano plazo, la facilidad de incursionar en nuevos espacios de negocio, la apertura hacia la innovación, todo con un nivel más bajo de riesgos y costos.

Las razones para migrar para cada empresa responden a sus propias necesidades, pero es muy importante señalar que todas las empresas, sobre todo aquellas que no han migrado a la nube al 100%, su necesidad ya es inminente. Estas son algunas de sus ventajas:

Costos operativos. El área de TI aún cuenta con un presupuesto anual limitado, y de dicho presupuesto la mayor proporción se utiliza para operar a diario, y sólo un pequeño remanente puede ser aprovechado para adoptar nuevas tecnologías. Este reto resulta mayúsculo cuando el área de Finanzas no ve ahorros a corto plazo en la migración a la nube. Sin embargo, la nube implica una inversión variable pero transparente y con una ventaja mayor: la tecnología en la nube no caduca, por lo que no hay que realizar gastos de inversión cada tres o cinco años. La innovación está a la mano de un proveedor.

Productividad del personal. Debido a que esperar por nueva infraestructura, instalaciones o disponibilidad de activos, iniciar los servicios en la nube no tiene tiempos de espera, por lo cual los empleados pueden comenzar a trabajar al rápido acceso que la migración otorga. Después de realizar la migración, es habitual ver mejoras en la productividad del capital humano del 30% al 50%.

Reducción de costos. Al no contar con activos físicos, los costos se reducen sustancialmente, no hay necesidad de contar con personal especializado en la empresa para que se encargue del mantenimiento del hardware; se elimina la necesidad de invertir cada cierto tiempo por obsolescencia de equipo; y se reducen los riesgos en seguridad, disponibilidad y desarrollo.

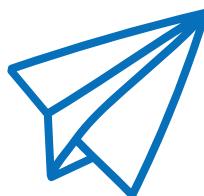
Agilidad empresarial. La migración a la nube ayuda a ser más ágil en la entrega de servicios, en realizar desarrollos de software y de ingresar nuevos productos y servicios al mercado gracias a su flexibilidad y la reducción de costos de la mitigación de riesgos. Así se abren la oportunidad de expandir el negocio hacia mercados nuevos.



Contemplar el TCO en temas de tecnología consiste en pensar en el costo de adquisición del hardware y software, implementaciones, soporte, administración, actualizaciones, espacio, electricidad e incluso el tiempo de capacitación y operación de los colaboradores. Es en este punto cuando el cómputo en la nube se convierte en una interesante estrategia financiera.

El Proceso de Migración a la Nube

Cada empresa padece de distintos dolores financieros, tecnológicos, humanos, por lo que el proceso de migración a la nube para cada una es distinto. Sin embargo existen fases base que describen el camino más habitual en la migración.



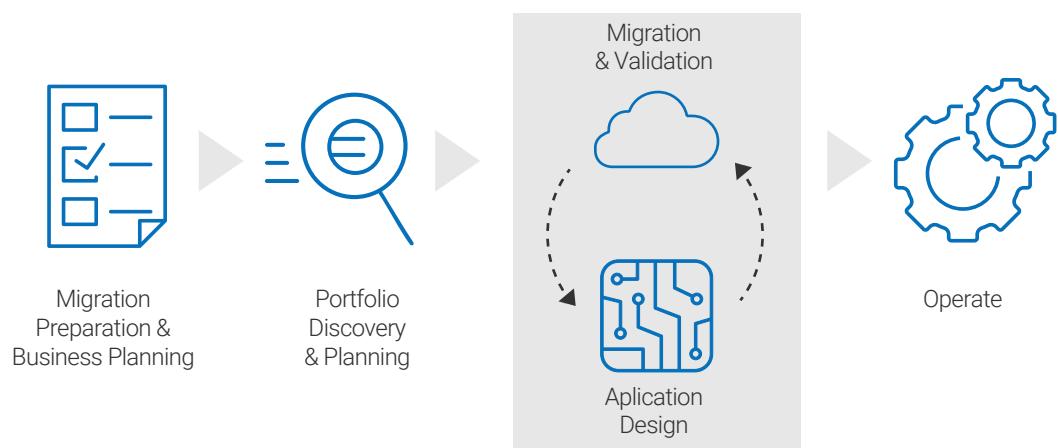
1. Determinación de necesidades El director de TI debe estar consciente que migrar a la nube no es un proceso que se da de la noche a la mañana. Además, de no hacerlo de manera paulatina alterará su ejercicio presupuestal, encendiendo las alertas en el área de Finanzas e irrumpiendo con la operación. Elegir un proyecto específico puede ser el primer paso para la migración total. Establezca qué proyectos son prioridad y cuentan con la necesidad de migración para no interrumpir la operación necesaria del día a día.

2. Proyecto Una vez determinado el proyecto, los expertos que lo acompañen en el proceso lo ayudarán a familiarizarse con la nube y a experimentar con los beneficios, conocer sus alcances y se adaptará a las necesidades del negocio.

3. Bases Despues de experimentar con los beneficios se establece la base para escalar su adopción, esto incluye la zona de contacto con el proveedor, el modelo de operación, la garantía de seguridad y la preparación para la conformidad.

4. Migración En esta fase se realiza la migración de aplicaciones existentes, incluidas aquella críticas o la migración de centros de datos completos. Es importante señalar que los expertos en este proceso deben llevar este proceso como garantía de seguridad.

5. Reinención Una vez que las aplicaciones se encuentren en la nube, el resto depende del negocio, la flexibilidad de la nube permite la transformación e innovación acelerando el tiempo de comercialización y bajo un modelo Pay-as-you-go.



Trabajo en equipo: quién debe estar involucrado en la migración

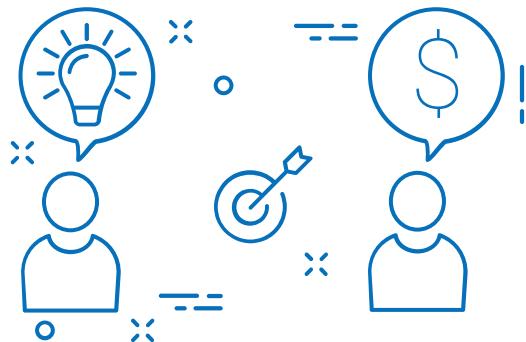
En términos ideales, toda la empresa forma parte del proceso de migración, ya que conlleva una nueva cultura organizacional, una operación evolucionada, nuevas inversiones y una curva de aprendizaje que trastoca a todos.

Pero aquellos que están en el centro de esta transformación, no es únicamente el CTO, sino el CFO debe ser partícipe activo de estos cambios, ya que implicará un cambio de paradigma de lo que está acostumbrado sobre el área de tecnología.

TI se ha transformado y ha ganado nuevas posiciones como parte fundamental del éxito de la empresa, si su director ha escuchado atentamente las necesidades operativas y de innovación sabrá que el camino es la migración a la nube.

"La oportunidad hoy en la nube es que su gasto variable está directamente asociado con el éxito del negocio: entre más inversión mayor el éxito"

Hugo García
CEO de Nubosperta



¿Pero cómo involucrar al área financiera?

El área de finanzas es quien vela por los mejores intereses económicos y de inversión de la empresa, de ellos depende el presupuesto del resto de las áreas y el ideal para ellos es mantener el capital bajo control.

La migración a la nube implica un cambio de modelo de pago: Pay-as-you-go, que significa que el servicio se pagará mes con mes, con variaciones de acuerdo con lo utilizado. Este "descontrol", sumado a que la inversión es virtual y no física, puede ser un problema para el CFO.

Los márgenes de ahorro no pueden ser percibidos desde el inicio, como ya lo mencionamos anteriormente, la operación del día a día debe continuar, por lo que al inicio podrá parecer un doble gasto: migración + operación. Sin embargo, una vez concretada la migración, el gasto disminuye significativamente.

El CFO es consciente de que la tecnología es una inversión, no sólo asequible, sino conveniente, pero la nube será imperceptible. No existirán activos que ayuden a amortizar una inversión, habrá algo más valioso: innovación que incrementará el éxito del mercado.

Así, la tarea del CTO es ardua: innovar con lo se tiene a la mano o llamar a los tomadores de decisión, sobre todo al CFO a ser parte del equipo que revolucionará la operación de la empresa, a través de la migración a la nube.

La migración a la nube significa mirar al futuro, la innovación ya no es un activo aspiracional, es una forma de operar. Las empresas que comprendan esto, alcanzarán nuevos niveles de éxito.

**Fuentes:**

<https://aws.amazon.com/es/cloud-migration/>

<https://imco.org.mx/wp-content/uploads/2013/5/mapaderuta2025.pdf>

Contacta con nuestro equipo de data specialists.



Nubosperta es una empresa líder del mercado de cómputo en la nube.

Advancend Partner Tier de AWS, y con amplia experiencia en el despliegue de soluciones Big Data. Cuenta con un equipo de ingenieros, gerentes de proyectos y profesionales de la seguridad quienes ayudan a las empresas a construir y administrar su infraestructura en la Nube de AWS.

<https://www.nubosperta.com/>

CONTACTO

contacto@nubosperta.com

Jose Vasconcelos # 105 Primer Piso

Hipódromo Condesa, 06100

Ciudad de México